

Forskningsstrategi

2017-12-29



Inledning

Centrum för forskning om ekonomiska relationer (CER) är en företrädesvis företags-ekonomisk, men även nationalekonomisk, centrubildning vid Mittuniversitetets humanvetenskapliga fakultet med placering i Sundsvall. Initiativet till bildandet av centrumet kom från ett nätverk av företag som arbetade för att stärka klustret inom bank, försäkring och pension i Sundsvallsregionen. När CER bildades i augusti 2008 anslöt sig ytterligare två för regionen viktiga branscher: fastighet och revision. CER tar i huvudsak sin utgångspunkt i ovan nämnda branscher, vilka bidrar till att ge näringslivet i regionen dess särprägel. Av naturliga skäl har ursprunget satt sin prägel på både forskningen vid CER och verksamheten i övrigt.

Allt sedan verksamheten startade har CER haft som ambition att vara mer än ett traditionellt forskningscentrum och likaså att ständigt förbättra sig inom de för verksamheten relevanta områdena. Förutom att bedriva branschnära forskning och publicera resultat i internationella vetenskapliga tidskrifter ska CER sprida forskningsresultat till det omkringliggande samhället och bidra till regional tillväxt. Centrumet ska också utveckla ett nära samarbete med strategiska partners (inom och utanför akademien), regionalt såväl som nationellt och internationellt.

CER har etablerat ett samarbete med två andra forskningsenheter vid Mittuniversitetet: Risk and Crisis Research Centre (RCR) och Forum för genusvetenskap (FGV). CERs forskning tillförs därmed möjliga risk- och genusperspektiv. Ambitionen är att fördjupa detta samarbete och bygga en långsiktig och robust forskningsmiljö inom Risk, Ekonomi och Genus (REG). Vidare har CER-nätverket etablerat samarbeten med två andra, för Sundsvallsregionen viktiga nätverk: IT-nätverket Bron Innovation och Myndighetsnätverket.

Nuläge och utblickar

Sundsvallsregionen har traditionellt varit Norrlands finansiella centrum, vilket medför att banker och försäkringsbolag, men även fastighetsföretag, revisionsbyråer och myndigheter finns bland de största arbetsgivarna. Regionen kännetecknas dessutom av industriföretag inom branscher som står inför kraftiga omstruktureringar och av en stor grupp små och medelstora företag, inte minst inom IT-sektorn.

CERs forskning – som omfattar såväl de fem prioriterade branscherna som branschföretagens kunder, främst små och medelstora företag – är både teoretiskt och praktiskt orienterad. Den internationellt ledande forskningen inom CERs olika verksamhetsfält angriper aktuella fråge-

ställningar på en rad olika sätt. Att CERs forskare använder sig av olika teoretiska och metodologiska utgångspunkter vid studier av dessa empiriska fält gör det möjligt att belysa fenomen från olika perspektiv. Det ger i sin tur ökade möjligheter att ge en bred bild av och en ökad förståelse för olika företeelser. Dessutom underlättar det publicering av forskningsresultat som kan väcka internationell uppmärksamhet. Den praktiska orienteringen bygger på frågeställningar som lyfts fram av de företag och offentliga organisationer som ingår i CER (som samarbetspartners eller medfinansiärer), tillgången till unika data via dessa samarbeten och återkoppling i form av populärvetenskapliga rapporter och presentationer.

För närvarande sker en rad förändringar inom de aktuella branscherna. Nya och omfattande regelverk för banker och försäkringsbolag har införts i EUs medlemsländer. Detta kan ses som en reaktion på finanskrisen och avsikten är att motverka att liknande händelser ska upprepas. En brännande fråga är hur dessa nya, kraftigt utökade, regelverk påverkar de finansiella företagens möjligheter att möta kundernas krav och önskemål. CERs forskning tar sig an detta genom att undersöka i vilken utsträckning regelverk och regelefterlevnadskrav påverkar verksamheterna och hur relationerna mellan finansiella företag och deras kunder påverkas när institutionella ramar och andra förutsättningar förändras.

Förändrade kundbeteenden är också en naturlig följd av den tekniska utvecklingen. Nya distributions-, kommunikations- och betalningssätt samt en "tjänstefiering" av ekonomin innebär att många produkter och tjänster kan distribueras via Internet. "Nätet" utgör även en plattform för produkt- och affärsutveckling, där kunderna i många fall kommer in tidigt i olika utvecklingsprocesser. Då digitaliseringens inverkan är stor på såväl banker, försäkringsbolag och pensionsbolags som fastighetsföretag och revisionsbyråer är det naturligt att CER riktar intresset mot denna utveckling och de förändringar den medför.

Ökad globalisering och svag tillväxt såväl i den egna regionen som i landet som helhet ställer krav på innovationer för bibehållen och förstärkt konkurrenskraft. CERs forskning kan medverka till att öka förståelsen för de mekanismer som skapar innovationer och tillväxt i en förändringspräglad miljö. Vidare har ett förändrat klimat lett till ökade kostnader för både individer och företag. Befintliga fastigheter och hus är byggda och försäkrade för att klara det historiska klimatet och således dåligt rustade för förändrade förhållanden. Forskningen gör gällande att försäkringsbranschen är den bransch som kommer att drabbas hårdast av ett förändrat klimat, vilket är viktigt input för CERs forskning inom både försäkrings- och fastighetsområdet.

Styrkor och svagheter

Inför Mittuniversitetets genomlysning av forskningens kvalitet vid lärosätets avdelningar och centrumbildningar gjorde CER hösten 2013 en självvärdering av sina styrkor och svagheter (*CER self-assessment*). Denna självvärdering har varit ett viktigt underlag i strategiarbetet. En internationell bedömargrupp gjorde dessutom en utvärdering (*ARC 13*) av CERs verksamhet. Även resultaten från denna utvärdering har beaktats i strategiarbetet. Nedan anges de mest framträdande styrkorna och svagheter enligt ovan refererade utvärderingar.

Styrkor

CER har på relativt kort tid skapat en *väl fungerande organisation* med klart definierade forskningsområden och forskningsprojekt. Att organisationen fortfarande inte är så stor utgör en styrka i så måtto att interaktionen och samarbetet mellan forskarna är god samt att olika kompetenser och erfarenheter kan mötas och tillvaratas. CER står dessutom för metodologisk

pluralism och har genom CER-nätverket¹ tillgång till *unika data* inom branscher där sekretess råder och forskare normalt har begränsade möjligheter att ta del av empiriskt material. Detta möjliggör branschnära och delvis nydanande forskning. CER uppmärksammar problem och möjligheter i de prioriterade branscherna och initierar forskningsprojekt i samarbete med de företag och offentliga organisationer som ingår i CER som samarbetspartners eller medfinansierare.

Vid CER upprätthålls både *kvantitet* (i form av hög publiceringstakt) och *kvalitet* (i form av val av tidskrifter och internationella utmärkelser för vetenskaplig excellens²). Detta uppmärksammades i *ARC 13* och kvalitetsomdömet för forskningen blev ”very good” med ”very good to excellent productivity” och trenden har sedan dess varit positiv. För att nå ut med forskningsresultat både inom akademien och till praktiker publiceras forskningsresultaten inte bara i forskningsartiklar i internationella tidskrifter utan även på svenska i en egen populärvetenskaplig rapportserie. Alla kvantitativa publikationsmål har uppnåtts, trots ökade krav för varje år, så även målet att nå 290 publikationer före 2017 års utgång. Några av CERs forskare har även skrivit debattartiklar och medverkat som experter i reportage i rikstäckande dagspress samt i radio- och TV-sändningar.

CERs samarbetspartners och medfinansierare stöttar även Mittuniversitetets ekonomutbildning genom att vara värdar för studiebesök, delta som gästföreläsare, erbjuda praktikplatser respektive timanställningar för studenterna under utbildningen o.s.v. De nära relationerna med de företag och offentliga organisationer som ingår i CER och det stora antalet genomförda nätverksaktiviteter under centrumets relativt korta existens visar att verksamheten är väl integrerad i det omgivande samhället. CER och dess nätverk har blivit en *viktig del av den infrastruktur som Sundsvallsregionen kan erbjuda*.³ Nätverkssamarbetet fick omdömet ”excellent” i *ARC 13* och det har också uppmärksammats nationellt.

Svagheter

Hittills har CER främst fokuserat på att utveckla relationer med företag och offentliga organisationer inom de fem fokusbranscherna verksamma i regionen samt med forskare runt om i Sverige. CERs forskning är i högsta grad internationellt gångbar men *samarbetet med forskare vid utländska universitet* är fortfarande begränsat och utgör därför ett viktigt

¹ Perioden 2018-2020 har CER ett 30-tal företag och offentliga organisationer som samarbetspartners, medfinansierare, samverkansenheter eller praktikplatspartners.

²*Emerald Literati Network Awards for Excellence – Outstanding Paper Award Winner:*

* Öhman, P., Söderberg, B. och Westerdahl, S. (2013) “Property investor behaviour: qualitative analysis of a very large transaction”

Emerald Literati Network Awards for Excellence – Highly Commended Award Winners:

* Rad, A. (2016) “Basel II and the associated uncertainties for banking practices”

* Svanberg, J. och Öhman, P. (2013), “Auditors' time pressure: does ethical culture support audit quality?”

* Yazdanfar, D. (2013), “Profitability determinants among micro firms: evidence from Swedish data”

* Öhman, P., Häckner, E. och Sörbom, D. (2012), “Client satisfaction and usefulness to external stakeholders from an audit client perspective”

Journal of Business and Entrepreneurship Best Paper Award:

* Yazdanfar, D. och Öhman, P. (2015), “Debt financing among newborn and young Swedish businesses: Empirical evidence from Swedish data”

³ CER-nätverket lyfts bland annat fram i Sundsvalls kommuns näringslivsbolags lokaliseringsprojekt som en dynamisk och i Sverige unik samverkansarena för akademi, företag och offentliga organisationer inom främst bank, försäkring och pension.

utvecklingsområde. Ett steg på vägen mot ett ökat samarbete med forskare vid utländska universitet är att flera av CERs seniora forskare de senaste åren fått ett utökat antal internationella uppdrag som reviewers.

CER är beroende av *ett fåtal produktiva forskare*. De enskilda forskarnas totala antal publikationer varierar och CER har valt att i relativt stor sträckning premiera de som levererar resultat i relation till erhållna resurser. Detta har också inneburit utökade samarbeten med forskare från andra forskningsenheter vid Mittuniversitetet respektive forskare från andra lärosäten.

Det blev också uppenbart i *ARC 13* att *CERs verksamhet är liten* mätt i såväl omsättning som antalet forskare/administratörer som avlönas av Mittuniversitetet (cirka 20 stycken, alla på deltid). Det betyder att verksamheten är sårbar i den händelse att någon eller några nyckelpersoner skulle lämna CER och likaså att forskningen har svårt att få stort internationellt genomslag.

CERs forskning bygger till stor del på *extern och relativt kortsiktig finansiering*, företrädesvis från strukturfonder, företag och offentliga organisationer i regionen samt branschrelaterade forskningsstiftelser. Även om dessa anslag ger en bekräftelse på att forskningen är relevant för de fokuserade branscherna och det omgivande samhället, innebär den relativa kortsiktigheten i finansieringen att forskningsaktiviteter blir svårplanerade och att nyrekryteringar försvåras.

Mål och strategier

Utifrån nuläget, CERs styrkor och svagheter enligt utvärderingarna *CER self-assessment* och *ARC 13*, tidigare uppsatta kort- och långsiktiga mål samt de utmaningar som forskningen står inför, arbetar centrumet mot nedanstående kort- och långsiktiga mål samt ämnar tillämpa angivna strategier för att nå målen.

Kortsiktiga och långsiktiga mål

CERs vision och övergripande mål är att etablera sig som ett ledande nordiskt kunskapscentrum när det gäller forskning och samverkan inom något eller några av de prioriterade områdena. Det betyder att verksamheten behöver vara fokuserad. De mål som preciseras nedan delas in i konkreta, utmanande och mätbara mål som ska uppnås på kort sikt (1-3 år) och mer allmänt hållna mål som ska uppnås på längre sikt (4-10 år).

Mål på kort sikt:

- ✓ Vart och ett av de kommande tre åren ska CER publicera minst 10 artiklar i internationella tidskrifter som finns på Norges utbildningsdepartements lista (nivå 1 eller nivå 2). Tidskrifter som inte finns med på denna lista ska undvikas.
- ✓ Vart och ett av de kommande tre åren ska snittvärdet på de tidskrifter där artiklarna publiceras vara minst 1,75 enligt de europeiska handelshögskolornas rankinglista (där de tidskrifter som finns medtagna är inplacerade från den högsta nivån, 4, till den lägsta nivån, 1). Tidskrifter som inte finns med på denna lista ska undvikas.
- ✓ Vart och ett av de kommande tre åren ska CER räkna in minst 24 publiceringar fördelade på de publiceringskategorier som finns angivna i CERs resultatmatrix.
- ✓ Inom tre år ska alla CERs seniora forskare ha uppdrag som reviewer för internationella tidskrifter (eller andra motsvarande uppdrag, t.ex. som medlemmar i internationella tidskrifters "editorial boards" eller som "track leader" vid internationella konferenser).

- ✓ Vart och ett av de kommande tre åren ska forskarna vid CER totalt göra minst 3 besök som gästforskare vid utländska universitet samt bereda plats för minst 3 inkommande gästforskare.
- ✓ Vart och ett av de kommande tre åren ska 9 interna seminarier hållas. Vid varje tillfälle ska två "work-in-progress"-artiklar presenteras och diskuteras (tillsammans med för centrumet aktuella frågor).
- ✓ Inom tre år ska 5 licentiander/doktorander ha fått sina examina och lika många nya ska ha tillkommit.
- ✓ Vart och ett av de kommande tre åren ska CER söka minst 4 anslag hos olika forskningsstiftelser.
- ✓ Vart och ett av de kommande tre åren ska CER i samarbete med samarbetspartners och medfinansiärer genomföra minst 36 aktiviteter inom ramen för CER-nätverket.
- ✓ Inom tre år ska resultat från centrumets forskning vara viktiga inslag på samtliga kurser på ekonomiprogrammet och programmets samtliga fördjupningsinriktningar.
- ✓ Inom tre år ska Risk, Ekonomi och Genus (REG) vara en etablerad forskningsplattform vid Mittuniversitetet

Mål på längre sikt:

- ✓ I större omfattning än hittills publicera i högt rankade internationella tidskrifter enligt de europeiska handelshögskolornas rankninglista, utan att ge avkall på produktiviteten eller populärvetenskapliga publiceringar riktade till det omgivande samhället.
- ✓ Initiera nya, och utveckla befintliga, internationella forskningssamarbeten.
- ✓ På olika sätt markera plats i det internationella forskarsamhället inom centrumets prioriterade områden, exempelvis genom uppdrag som reviewer eller i editorial board.
- ✓ Säkerställa en mer långsiktig forskningsfinansiering.
- ✓ Stärka den befintliga seminariekulturen så att den i än högre grad stimulerar till aktivitet och främjar publicering.
- ✓ Utöka doktorandverksamheten och sätta ett industridoktorandprogram tillsammans med någon eller några av CERs samarbetspartners.
- ✓ Fortsätta att genomföra ett stort antal olika aktiviteter tillsammans med det omkringliggande samhället (CER-nätverket) och bidra till regional utveckling.
- ✓ Tydligare integrera centrumets forskning i universitetets ekonomutbildning, bl.a. genom att i större omfattning involvera magisterstudenter i befintliga forskningsprojekt och genom att bedriva en nationellt erkänd fördjupningsinriktning mot bank, försäkring och pension (som är ett av de prioriterade områdena i Sundsvalls kommuns tillväxtstrategi).

Det kan också noteras att några av de tidigare uppsatta långsiktiga målen har uppnåtts eller är på väg att uppnås:

- ✓ Inrätta en professur inom något eller några av CERs profilområden.
 - En sådan tjänst är utlyst vid Mittuniversitetet.
- ✓ Följa upp CER-boken "Trovärdighet och förtroende i ekonomiska relationer" som gavs ut av Studentlitteratur sommaren 2015. Ambitionen är att i samarbete med forskare från andra lärosäten publicera en bok, koordinerad av forskare vid CER, på ett välrenommerat nationellt eller internationellt förlag.
 - En kommande antologi, denna gång på temat finansiell reglering och tillsyn, är ett resultat av att forskare vid CER samarbetar med forskare från Göteborgs universitet och Uppsala universitet inom detta område. Antologin kommer att ges ut av Liber.

- ✓ Förfina en expertkunskap inom CERs forskningsområden som kontinuerligt efterfrågas både inom och utanför akademien (dvs. bli "the one to be asked"), t.ex. i form av medverkan i vetenskapliga råd eller medier.
 - CER-forskare har fått nationella uppdrag bl.a. som ledamot i Riksrevisionens vetenskapliga råd.

CER har sedan bildandet fört statistik över verksamhetens resultat. För att även i framtiden kunna utvärdera centrumets utveckling genom fortsatta jämförelser över tid kommer de använda indikatorerna att behållas. Dessa är kopplade till de kortsiktiga målen och innefattar antal publikationer (för centrumets som helhet samt för varje tillämpningsområde, varje publiceringskategori och varje enskild medarbetare), resurstilldelning (för centrumet som helhet, för varje tillämpningsområde och varje enskild medarbetare), deltagande vid interna seminarier, antal nätverksaktiviteter med mera.

Strategier

För att uppnå målen har CER utformat strategier för finansiering, publicering, samverkan, forskningsetik och lika villkor.

Finansieringsstrategi

CER har traditionellt finansierats med hjälp av branschövergripande projekt i egen regi eller i samarbete med andra forskningsenheter respektive mindre och smalare projekt i egen regi. Ambitionen är att kunna genomföra prioriterade insatser (i form av tydligt avgränsade projekt) men även att skapa en långsiktighet (i form av större och bredare projekt). En annan förändring till följd av den finansieringsproblematik som lyftes fram i *ARC 13* är att CER kommer att söka forskningsmedel från såväl externa forskningsfinansiärer, forskningsfonder kopplade till CERs samarbetspartners och medfinansiärer samt regionala fonder.

Ovanstående inriktning på forskningsfinansieringen kommer inte att påverka samarbetet med, eller stödet från, det regionala näringslivet som även i fortsättningen ska spela en viktig roll. CER erbjuder utvalda företag och offentliga organisationer från de fem prioriterade branscherna att medverka i verksamheten och ambitionen är att ha ett nätverk bestående av ett 20-tal samarbetspartners och medfinansiärer. Tillsammans med det årliga stödet från universitetets humanvetenskapliga fakultet utgör dessa medel en viktig basfinansiering av centrumets verksamhet. Basfinansieringen kan även utgöra medfinansiering i olika projektansökningar. Till detta kommer den buffert som finns i Ekonomiforskningsstiftelsen. Finansieringsstrategin innebär slutligen att CER räknar med att minst fem licentiander/doktorander regelbundet ska kunna beredas plats vid centrumet.

Publiceringsstrategi

De sex nuvarande publiceringskategorierna – i) artiklar, ii) avhandlingar, böcker, bokkapitel och forskningsrapporter, iii) konferensbidrag, iv) debattartiklar, v) CER-rapporter och vi) magisteruppsatser – ska gälla även fortsättningsvis.

Beträffande den strikt vetenskapliga publiceringen i form av artiklar i internationella tidskrifter kommer CER att följa två organisationers rankinglistor. I den första databasen, det Norska utbildningsdepartementets ranking, finns ett stort antal tidskrifter på nivå 1 och ett litet antal på nivå 2, den högsta nivån. I ämnet företagsekonomi är emellertid de europeiska handelshögskolornas ranking av tidskrifter (Academic Journal Guide 2015) mer etablerad än "den norska listan". De tidskrifter som finns medtagna på denna lista är rankade från 1 till 4 (där 4 är den högsta nivån). CERs forskare ska i utökad utsträckning sträva efter publicering i

tidskrifter som hör hemma på nivå 2, 3 eller 4, eftersom det är först då som det på allvar kan förväntas att forskningen ska väcka internationell uppmärksamhet. Som ett led i detta ska sådana tidskrifter (och konferenser) identifieras som passar centrumets forskningsområden. CER har som ambition att aldrig publicera i tidskrifter som inte finns med i någon av dessa rankinglistor.

I publiceringsstrategin ingår dessutom att medverka till att ge ut antologier eller monografier på nationella eller internationella förlag. Inriktningen på debattartiklar hänger samman med ambitionen att bli "the one to be asked". Centrumet ska fortsätta att driva sin interna rapportserie som vänder sig till praktiker (framför allt de företag och offentliga organisationer som är samarbetspartners eller medfinansiärer i CER) med syftet att presentera forskningsresultat i populärvetenskaplig form. Magisteruppsatser kan ha sitt berättigande genom att magisterstudenter involveras i forskningsprojekt vid CER.

Samverkansstrategi

CER har allt sedan bildandet prioriterat samverkan. I det avseendet är ingen förändring aktuell. Däremot kommer centrumets samverkan – som hittills främst varit extern och nationell – att vidareutvecklas såväl internt inom Mittuniversitetet som internationellt med forskare från andra universitet. Därtill kommer CER att prioritera både bredd och djup. Samverkan ska också vara ett medel snarare än ett mål i sig. Med detta för ögonen kommer flera av de identifierade svagheterna i *CER self-assessment* och *ARC 13* att kunna beaktas. För att ytterligare höja kvaliteten på forskningen är det nödvändigt att mer konkret närma sig och samarbeta med framgångsrika forskare från utländska universitet (dvs. internationell samverkan). Det är som ett led i detta önskvärt att CERs forskare i större omfattning än hittills tillbringar tid som gästforskare utomlands. Parallellt ska CER sträva efter att ett större antal gästforskare än vad som hittills varit fallet tillbringar tid vid centrumet i Sundsvall. Det innebär emellertid inte att de externa kontakterna med det omkringliggande samhället ska minska, utan dessa ska bibehållas och vidareutvecklas parallellt med att övrig samverkan växer sig stark.

För att parera en annan i *ARC 13* identifierad svaghet, litenheten, samarbetar CER med andra centrumbildningar och forskningsenheter vid Mittuniversitetet. Denna interna samverkan har en tvärvetenskaplig karaktär och olika specialiseringar kan föras samman för att besvara aktuella forskningsfrågor. Därmed ökar förutsättningarna för att forskningen ska vara kreativ och producera innovativa insikter, sprungna ur en stark forskningsmiljö och genomförda med gedigen vetenskaplig metod.

I samverkansstrategin ingår, slutligen, att utnyttja forskningen för att i samarbete med de företag och offentliga organisationer som ingår i CER kunna erbjuda en ekonomutbildning av god kvalitet på Mittuniversitetet, inklusive fördjupningsinriktningar som efterfrågas av det omgivande samhället, i synnerhet inom bank, försäkring och pension samt revision. Sedan tidigare finns en fördjupningsinriktning mot redovisning och revision på ekonomiprogrammet och de studier som bedrivs vid CER har bidragit till en ökad forskningskoppling. Nyligen startade en fördjupningsinriktning mot bank och försäkring och även där görs kopplingar till den forskning som bedrivs vid CER.

Forskningsetisk strategi

Som bekant har etiska överväganden och riktlinjer betydelse för forskningens genomförande och kvalitet samt hur forskningsresultat kan hanteras på ett ansvarsfullt sätt. Ett viktigt etiskt övervägande är att informera alla som medverkar som respondenter i olika undersökningar

om vad som gäller för deras medverkan. De medverkande ska alltid skyddas och detsamma gäller för de som kan ta del av forskningsresultat och på olika sätt påverkas av forskningen. Alla forskare vid CER har således att ställa sig bakom att forskningen inte ska bygga på falska antaganden, frisering av data eller medvetna snedtolkningar av resultat.

De etiska riktlinjerna täcker även in sådana frågor som rör arbetsfördelning i forskargrupper, författarskap, etikprövning, hantering av data, dokumentation och arkivering, vem som äger forskningsmaterial, bedömning av andras forskning etc. För seniora forskare gäller det också att agera på ett etiskt klanderfritt sätt i rollen som handledare för licentiander/doktorander och att inte ägna sig åt missvisande framställning av egna meriter i samband med bidrags- eller tjänsteansökningar.

Det kan inte nog betonas att de som bedriver forskning ska stå fria från yttre påverkan och inte gå egna privata eller vissa intressenters ärenden. Att reflektera över etiska förhållningssätt och ageranden är således grundläggande och CERs forskare, seniora forskare såväl som licentiander/doktorander, har att följa rekommendationerna i Vetenskapsrådets skrift "God forskningssed" från 2017. Utöver olika rekommendationer utgör fiktiva exempel (som för den skull inte är orealistiska) hjälp på vägen i etiska frågor. Exempelen visar att god forskningssed i praktiken kan innebära svåra val mellan olika handlingsalternativ. Etiska frågor ska därför kontinuerligt ges utrymme vid CERs interna seminarier.

Lika villkors-strategi

Ambitionen är att verksamheten vid CER ska bedrivas med en medvetenhet om skillnader i erfarenheter och livsvillkor bland medarbetarna (likaväl som bland samarbetspartners och medfinansiärer inom och utanför akademien samt de respondenter som medverkar i CERs studier). Frågor som rör en rättvis och respektfull behandling oavsett kön, ålder, etnicitet etc. ska kontinuerligt ges utrymme vid CERs interna seminarier. Likaså ska alla tillåtas att komma till tals på seminarier och medverka vid viktiga arrangemang. Således ska samtliga seniora forskare, licentiander/ doktorander och administratörer så långt det är möjligt bjuds in till olika CER-aktiviteter. En annan utgångspunkt är att såväl finansierings- och publiceringsstrategin som samverkansstrategin och den forskningsetiska strategin ska ta hänsyn till varje medarbetares förmåga.

Forskningens inriktning

Forskningens inriktning kommer dels att präglas av en fortsatt specialisering inom CERs traditionella områden, dels av en vidgning av verksamheten genom den forskningsplattform som konstellationen REG innebär (där CER, RCR och FGV ingår).

Forskningen vid CER

CERs forskning har sedan bildandet utgått från en matris med empiriska fält för att manifesteras att empiriska data i hög grad hämtas från eller relateras till de branscher som står i centrum för verksamheten. Detta gör det också möjligt att tillvarata den unika accessmöjlighet som samarbetet i CER-nätverket innebär. Som ett resultat av både *CER self-assessment* och *ARC 13* innefattar matrisen numera både empiriska fält och teoretiska perspektiv (se tabell 1). De teoretiska perspektiven anläggs således på praktiska problem inom de empiriska fälten. Forskningsprojektens inriktning kan markeras i matrisen i tabell 1. Matrisen kan även presenteras med utgångspunkt från antingen de teoretiska perspektiven eller de empiriska fälten.

Tabell 1. Teoretiska perspektiv och praktiska tillämpningsområden

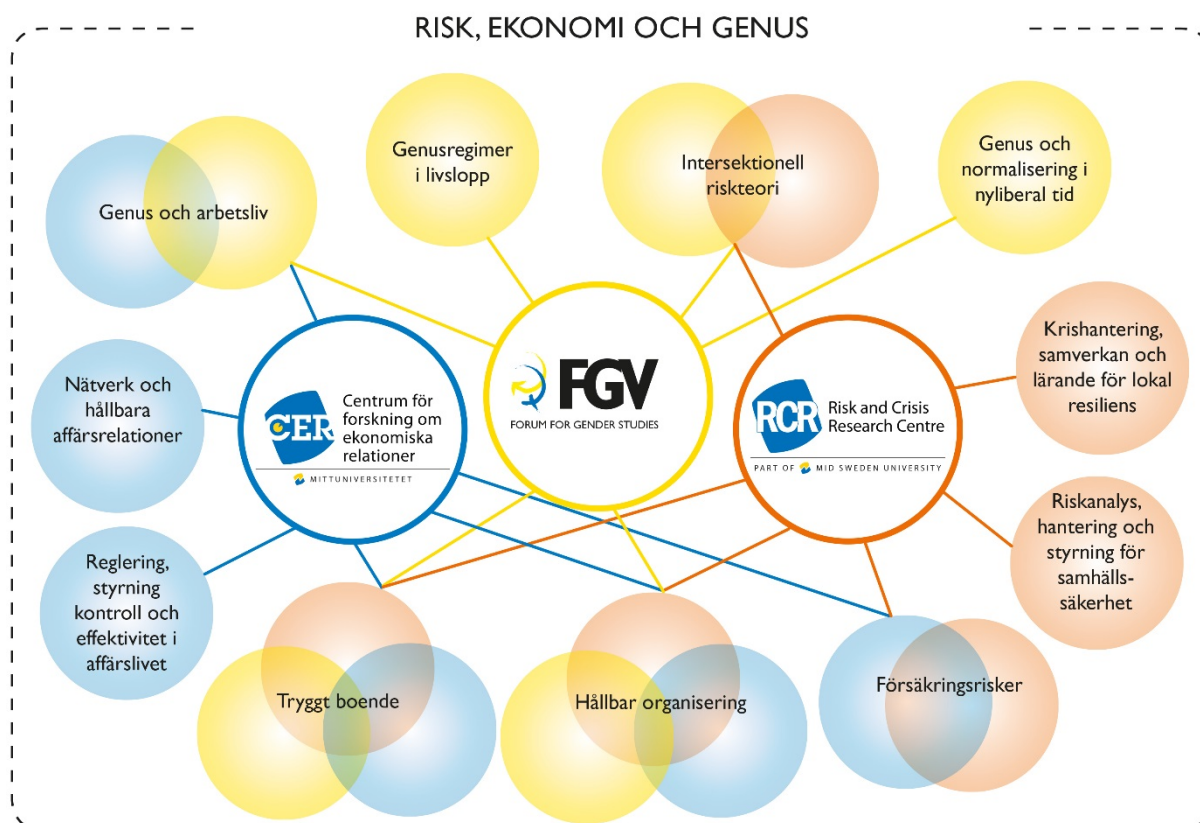
Empiriska tillämpningsområden	Bank, försäkring, pension	Fastighet	Revision	Små-företagande	Övrigt
Teoretiska perspektiv					
Finansiering och värdering					
Kundrelationer					
Reglering och kontroll					

Forskningen i REG-samarbetet

Forskningsutvärderingen *ARC13* visade att de flesta av Mittuniversitetets forskningsmiljöer är förhållandevis små och sårbara. En övergripande rekommendation från expertgrupperna blev därför att skapa större och mindre sårbara miljöer. Forskningsplattformen REG är ett resultat av detta. Genom att identifiera breda samhällsliga utmaningar och nå vetenskapliga fördelar genom interdisciplinär korsbefruktning har CER, FGV och RCR gemensamt ansökt om och beviljats gott och väl över 10 miljoner kr. Forskningsplattformen ger en annan tyngd än de tre ingående forskningsmiljöerna kan uppnå var för sig. I REG finns närmare 70 forskare hemmahörande vid Mittuniversitetet och ytterligare ett 100-tal forskare via nationella och internationella samarbeten.

Rent organisatoriskt, och för att bibehålla den specialiserade kompetens som finns i respektive miljö, är ambitionen att CER ska fortsätta att existera i sin nuvarande form, vilket också torde vara en förutsättning för att kunna hålla liv i de upparbetade samarbetena med branschföretagen. Avsikten är att driva gemensamma projekt och vissa andra samverkansaktiviteter i REG parallellt med att fördjupa och förstärka CERs traditionella forskningsområden.

Ett pågående samarbetsprojekt i REG fokuserar på ett förändrat klimat och försäkringar. Klimatförändringen är en aktuell risk med stora potentiella ekonomiska konsekvenser som kan drabba människor olika beroende på deras sociala position i samhället. I detta sammanhang spelar försäkringar en viktig roll. Ett annat samarbetsprojekt är hållbart samhällsbyggande (HåSa) som syftar till att utveckla en generell modell för byggande och boende utifrån ekonomisk, ekologisk, social och kulturell hållbarhet. Figur 1 visar REGs (respektive CERs FGVs och RCRs) övergripande forskningsområden.



Figur 1. Schematisk bild över REG, dess forskningsenheter och övergripande forskningsprojekt.

Partners och samarbeten

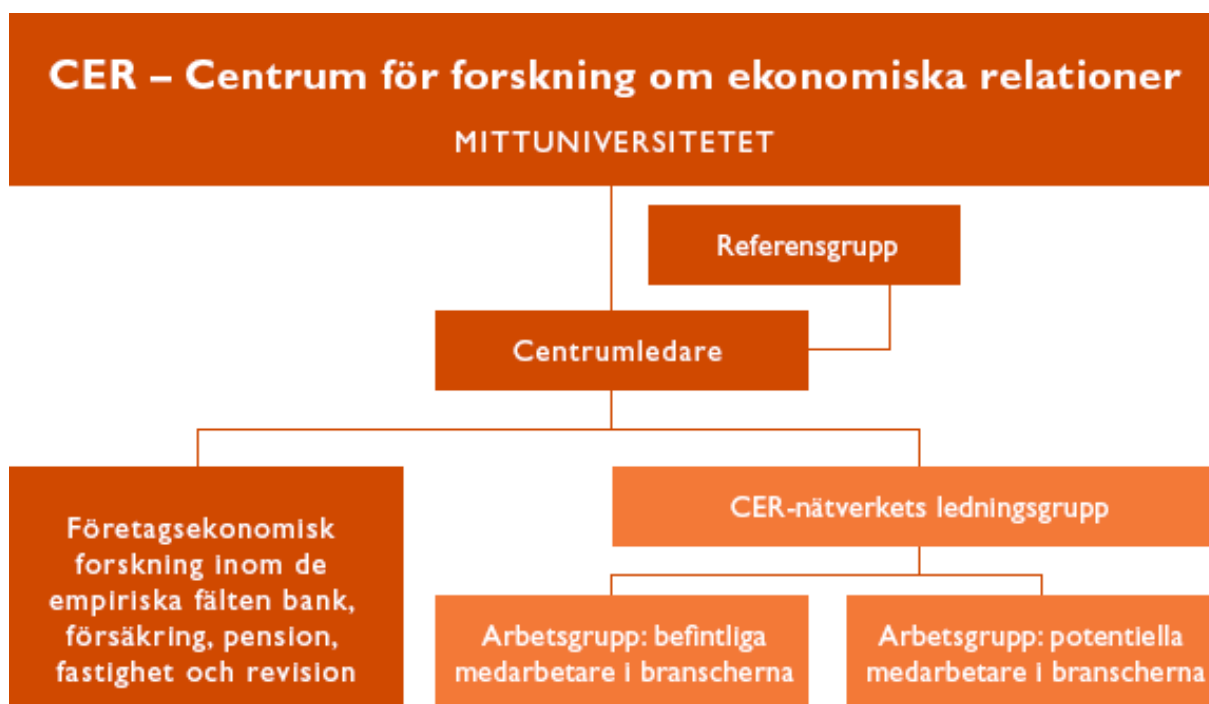
CER har ett nära samarbete med de företag och offentliga organisationer som ingår i CER-nätverket, vilket är en förutsättning för att kunna bedriva branschnära forskning och för att praktiker och akademiker ska ha en arena att mötas på. CER har ett 20-tal samarbetspartners och medfinansierare, en handfull andra etablerade samarbeten samt utbyten med ytterligare ett 10-tal företag och offentliga organisationer kring studentpraktik.

Samarbetspartners är Castellum, Diös, Handelsbanken, HSB Södra Norrland, If, Landstinget Västernorrland, Länsförsäkringar Västernorrland, Nordea, SEB, Skandia, SPV, Sundsvalls kommun och Swedbank. Övriga medfinansierare är Bolagsverket, Deloitte, Folksam, Forma Jurister och Ekonomer, Grant Thornton, Hemfosa, Härnösands kommun, KPMG, Mitthem och PwC. Etablerade samarbeten avser Ekonomiforskningsstiftelsen, Företagsekonomiska klubben, IT-nätverket Bron innovation, Myndighetsnätverket, Näringslivsbolaget, Sundekon (universitetets ekonomstudenters förening) och Sundsvalls gymnasium.

CERs forskare har utarbetade relationer med forskare från andra lärosäten, både i Sverige och utomlands, vilket i flera fall legat till grund för samförfattade publikationer. Forsknings-samarbetena avser följande lärosäten (i bokstavsordning): Bournemouth University, Högskolan Dalarna, Handelshögskolan, Högskolan i Gävle, Högskolan Halmstad, Högskolan Kristianstad, Karlstad universitet, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Linköpings universitet, Luleå tekniska universitet, Malmö högskola, Public University of Navarra, Stockholms universitet, Umeå universitet, University of Adelaide, University of Groningen, University of Manitoba, University of Otago Dunedin, Uppsala universitet, VU University Amsterdam, West Virginia University, Åbo Akademi och Örebro universitet.

Arbetsprocess och ledning

I ARC 13 framhölls att CER har en klart definierad forskningsverksamhet och en lika klart definierad nätverksenhet. Som framgår av organisationsdiagrammet i figur 2 hålls verksamheten ihop av en centrumledare. Så länge som CER storleksmässigt befinner sig på en liknande nivå som när detta skrivs, och så länge som den humanvetenskapliga fakulteten ger administrativt och kommunikativt stöd, är ambitionen att behålla denna grundläggande struktur. Centrumledaren ingår i den referensgrupp som består av nio personer, fem från Mittuniversitetet och fyra från CERs samarbetspartners. Centrumledare är Peter Öhman, professor vid Mittuniversitetet, och ordförande i referensgruppen är Mikael Bergström, vd för Länsförsäkringar Västernorrland.



Figur 2. Organisationsdiagram för CER.

I CER arbetar närmare 20 forskare inom centrumets prioriterade områden. Forskningen bedrivs i olika projekt i en egen enhet under ledning av centrumledaren, som i detta sammanhang bistås av de seniora forskare som verkar vid CER.

I det branschnätverk som är knutet till CER finns en ledningsgrupp (med Christoffer Jonsson, skadechef vid Länsförsäkringar Västernorrland, som sammankallande). Vidare ingår två arbetsgrupper, potentiella respektive befintliga branschmedarbetare (med Christine Larsson-Schedin från PwC respektive Susanne Olsson från Nordea som sammankallande). Dessa båda grupper initierar samverkansprojekt främst avseende kompetensförsörjning och kompetensutveckling. I samtliga tre grupper i CER-nätverket ingår företrädare för privata och offentliga organisationer, liksom från Mittuniversitetet (CER). Som exempel på ett arrangemang av särskild dignitet kan nämnas de CER-dagar som arrangerats i Stockholm tre år i rad.

Arbetsgruppen för potentiella medarbetare har de sju senaste åren framgångsrikt arrangerat en återkommande student- och mingeldag, där CERs samarbetspartners och medfinansiärer träffar studenter från Mittuniversitetets ekonomiprogram och elever från flera av regionens

gymnasieskolor. Detta har varit en starkt bidragande orsak till ekonomprogrammets positiva utveckling både vad gäller söktryck och andelen studenter som väljer att avsluta utbildningen vid Mittuniversitet. Arbetsgruppen har också bidragit till att det finns fördjupningsinriktningar mot såväl redovisning och revision som bank och försäkring på Mittuniversitetets ekonomprogram. Arbetsgruppen för befintliga medarbetare har bl.a. drivit CERs friskvårdsresa, där anställda vid 15 av centrumets samarbetspartners och medfinansiärer stimulerades till hälsofrämjande aktiviteter under lättsamma och tävlingsliknande former samt återkommande kvällsaktiviteter med över 200 deltagare. Sedan 2017 arrangeras olika aktiviteter på temat ”den hållbara människan”.