

2024-12-19

Eva Somero Sörensen, planeringschef, avdelningen för ekonomi och planering

Diarienummer: MIUN 2024/2668



Mittuniversitetets riskanalys 2025

Enligt förordningen för intern styrning och
kontroll (FISK, 2007/603)
Inklusive uppföljning av riskanalys 2024

Innehållsförteckning

1 Bakgrund	2
2 Riskanalys 2025	2
2.1 Säkerhet inklusive informations- och IT-säkerhet	3
2.2 Upphandling	4
2.3 Kvalitet	4
2.4 Ekonomiskt utrymme	5
2.5 Genomföra utbildnings- och forskningsuppdraget i enlighet med den akademiska friheten	6
3 Uppföljning riskanalys 2024	8
3.1 Kompetensförsörjning	8
3.2 Informations- och IT-säkerhet	10
3.3 Upphandling	12
3.4 Kvalitet	14
3.5 Ekonomiskt utrymme	15
3.6 Genomföra utbildnings- och forskningsuppdraget i enlighet med den akademiska friheten	18
3.7 Riskmateris	20

1 Bakgrund

Förordning om intern styrning och kontroll (2007:603), FISK, innebär att Mittuniversitet, ska upprätta en riskanalys, utarbeta åtgärder samt systematiskt och regelbundet följa upp och dokumentera arbetet med intern styrning och kontroll. Intern styrning och kontroll är ett verktyg för att bidra till väl avvägda prioriteringar, att verksamheten bedrivs på ett effektivt och ändamålsenligt sätt. Universitetets arbete med intern styrning och kontroll utgår från universitetsstyrelsen och granskas fortlöpande av Riksrevisionen och av universitetets internrevision.

Risikanalyser arbetet syftar till att identifiera och bedöma väsentliga risker som utgör ett reellt hot mot Mittuniversitetets förmåga att utföra sitt uppdrag. Riskanalysen ska beakta såväl externa och interna faktorer som på olika sätt kan äventyra verksamheten.

2 Riskanalys 2025

Inför 2025 har riskanalyser genomförts på fakultets- och förvaltningsnivå för att identifiera väsentliga risker utifrån krav i myndighetsförordning samt andra externa krav (ex. högskolelag och förordning), i samband med verksamhetsplaneringsarbetet. Risker för oegentligheter och säkerhetsrisker har beaktats. Övergripande riskanalys har skett i Mittuniversitetets ledningsråd den 22 november. Identifierade risker har grupperats till olika riskområden. De underliggande riskanalyserna hanteras inom respektive organisatorisk enhet.

Som en del av den övergripande riskanalysen görs en bedömning om föregående års risker kvarstår och om riskvärdet för dessa i så fall förändrats. En sammanfattande uppföljning av 2024 års riskanalys återfinns i avsnitt 3 *Uppföljning riskanalys 2024*.

Genomförda riskanalyser och uppföljning av tidigare riskanalyser har resulterat i fem riskområden enligt FISK 2025.

- Säkerhet inklusive informations- och IT-säkerhet
- Upphandling
- Kvalitet
- Ekonomiskt utrymme
- Genomföra utbildnings- och forskningsuppdraget i enlighet med den akademiska friheten

2.1 Säkerhet inklusive informations- och IT-säkerhet

Tabell 1 Risker och orsaker kopplade till riskområdet informations- och IT-säkerhet samt värdering inför 2025

Risk	På grund av (orsak)	Inför 2025
Verksamheten kan inte bedrivas (utbildning och forskning)	Någon form av cyberattacker som innebär att medarbetare och studenter, under en längre period, inte kommer åt hela eller delar av den digitala miljön och verksamhetssystemen (inkluderar även system som används av leverantörer/underleverantörer för att utföra tjänster åt Mittuniversitetet)	S2, K4

Åtgärder och övergripande ansvar

- Framtagning av kontinuitetsplaner för att kunna bedriva verksamhet under en längre men begränsad tid, utan tillgång till vår digitala miljö/våra verksamhetssystem. Planer behöver tas fram för varje verksamhetssystem.
Ansvariga: För respektive verksamhetssystem ansvarar systemägare och för verksamhetsprocesser ansvarar respektive verksamhet, avdelning/institution.

2.2 Upphandling

Tabell 2 Risker och orsaker kopplade till riskområdet upphandling samt värdering inför 2025

Risk	På grund av (orsak)	Inför 2025
Upphandlingar sker inte enligt gällande rätt	Avsaknad av stödsystem Medarbetarna saknar till viss del kunskap om upphandling.	S 4, K 2

Åtgärder och övergripande ansvar

- Utvecklingsarbete kopplat till nulägesbeskrivningen som genomfördes under 2022.
Ansvarig EKO-chef.
- Genomföra förstudie för inköpsprocess, inköpsorganisation och systemstöd för e-handel vid Mittuniversitetet.
Ansvarig EKO-chef.
- Implementera av styrelsen beslutade åtgärder utifrån internrevisionens granskningsrapport som bland annat förbättringar i stödet avseende strategier, policys, regler, riktlinjer, besluts- och delegationsordningar samt interna kontroller, för att underlätta för medarbetarna att göra rätt.
Ansvarig EKO-chef

2.3 Kvalitet

Tabell 3 Risker och orsaker kopplade till riskområdet kvalitet samt värdering inför 2025

Risk	På grund av (orsak)	Inför 2025
Administrativt arbete ökar för lärare och forskare	Ökad byråkratisering och styrning medför att allt fler administrativa arbetsuppgifter läggs på lärare och forskare, vilket minskar tiden för ökad kvalitet i utbildning och forskning.	S3, K2

Åtgärder och övergripande ansvar

- I syfte att utveckla och förenkla administrativa rutiner, genomföra en översyn av interna administrativa processer och rutiner.
Ansvarig: Universitetsdirektör

2.4 Ekonomiskt utrymme

Tabell 4 Risker och orsaker kopplade till riskområdet ekonomiskt utrymme samt värdering inför 2025

Risk	På grund av (orsak)	Inför 2025
Uppsägning av personal inom samtliga verksamheter	Minskade utbildnings- och forskningsanslag innebär minskat ekonomiskt utrymme att bedriva utbildning och stöd till utbildning. Splittrade tjänster och underfinansierade uppdrag leder till utbrändhet och arbetsmiljöproblem.	S2, K2

Åtgärder och övergripande ansvar

- Expandera inom andra finansieringskällor än anslag, till exempel uppdragsutbildning, uppdrags- och bidragsforskning och fler avgiftsbetalande studenter.
Ansvariga: Dekaner, universitetsdirektör och prefekter
- Översyn kompetensförsörjning: behovsinventering och beredskap för förändringar.
Ansvariga: rektor, dekaner och universitetsdirektör

2.5 Genomföra utbildnings- och forskningsuppdraget i enlighet med den akademiska friheten

Tabell 5 Risker och orsaker kopplade till riskområdet hot och säkerhet samt värdering inför 2025

Risk	På grund av (orsak)	Inför 2025
Minskat utrymme för fri forskning	Krav på ökad medfinansiering från externa finansiärer låser upp forskningsanslagen.	S 3, K 3
Urholkat/avsmalnat utbildningsutbud	Ett minskat takbelopp begränsar fakultetens förmåga att erbjuda utbildningar som inte är lönsamma. Små, men strategiskt betydelsefulla utbildningar riskerar att prioriteras bort. Även kopplingen mellan utbildning och strategiska forskningsområden försvagas, vilket kan påverka forskningsområdets utveckling negativt.	S3, K2
Begränsningar i att genomföra utbildnings- och forskningsuppdraget i enlighet med den akademiska friheten	Hot och hat riktat mot forskare och lärare, såväl fysiskt som digitalt, riskerar att begränsa mångfald, kritisk diskussion och öppenhet.	S2, K3
Ökad styrning av utbildningen och forskningen från regeringen	Ökad styrning av vilka forskningsområden som ska prioriteras och att kortsiktiga resultat prioriteras framför den fria forskningen samt hur utbildningen ska utformas.	S3, K2

Åtgärder och övergripande ansvar

- Bredda urvalet av finansiärer för att minska beroende av externfinansiering som kräver medfinansiering
Ansvariga: Dekaner, FUS-chef och prefekter
- Strategisk planering inför förändringar i utbildningsutbudet.
Ansvariga: Rektor och dekaner
- Utveckla krisorganisationen för att säkerställa att god krisberedskap finns inom Mittuniversitetet avseende säkerheten för forskare och lärare relaterade till omvärlden.
Ansvariga rektor, universitetsdirektör, säkerhetschef.
- Dialog med utbildningsdepartementet avseende vikten av fria forskningsmedel för att trygga demokratin och den akademiska friheten.
Ansvariga: Rektor

3 Uppföljning riskanalys 2024

Arbete med de identifierade riskområdena pågår löpande under året och uppföljning av åtgärderna görs fortlöpande på verksamhetsdialoger på olika nivåer samt i ledningsrådet utifrån iakttagelser. En statusrapport presenteras för universitetsstyrelsen i december i och med beslut om ny riskanalys. Vid sidan av statusrapporten informeras universitetsstyrelsen om vidtagna åtgärder utifrån ett väsentlighets- och avvikelseperspektiv. Vid februari- och septembermötet informerades universitetsstyrelsen om informationssäkerhetsarbetet och i maj om arbetet inom upphandling.

3.1 Kompetensförsörjning

Tabell 6 Risker och orsaker kopplade till riskområdet kompetensförsörjning samt värdering

Risk	På grund av (orsak)	2022	2023	Oktober 2024
Svårigheter att upprätthålla kvalitet och kontinuitet	Svårigheter rekrytera akademisk personal inom <u>vissa</u> ämnen Svårigheter att kompetensförsörja inom IT-området	S 2, K 3	S 2, K 3	S 2, K3

3.1.1 Åtgärder och övergripande ansvar

- Återkommande dialog mellan dekan och prefekter vad gäller **meritering och rekrytering** (Ansvariga dekaner och prefekter) –

Avslutad

Det långsiktiga arbetet som pågått under flera år har resulterat i att området inte längre klassas som ett risk-område. Inför de kommande åren står även universitetet inför utmaningen att minska verksamheten till följd av minskat takbelopp enligt budgetpropositionen för 2025. Däremot har två aktiviteter lyfts i verksamhetsplanen för 2025 för att ytterligare stärka universitetets attraktivitet för att attrahera de bäst lämpade medarbetarna. Dels kommer processen för att erhålla EU-kommissionens certifiering "HR

Excellence in Research" att inledas, dels inleds ett långsiktigt arbete för att förbättra processen kring rekrytering av lärare och forskare i syfte att attrahera de mest lämpade. Därutöver påbörja ett strategiskt arbete för att skapa förutsättningar för att rekryterad personal stannar kvar och trivs i verksamheten.

- **Aktiv internationell rekrytering** (Ansvariga dekaner och prefekter)
– *Avslutad*

Även för denna åtgärd bedöms det långsiktiga arbete som bedrivits under flera år resulterat i att området inte längre klassas som ett risk-område. Arbetet med aktiv internationell rekrytering bedrivs inom fakulteterna, med stöd från International Relations Office (IRO) inom avdelningen för forsknings- och utbildningsstöd (FUS) samt med finansiering från rektors resurs. Därutöver har EU beviljat den en ansökan från den allians Mittuniversitetet ingår att bli europauniversitetet från 2025. På fakulteterna fortsätter de satsningar som initierats på internationella doktorander och gästprofessorer. Under senare delen av 2024 kommer regeringen att presentera forskningspropositionen för vilken en analys behöver göras av vilka effekter den får på universitetets verksamhet de kommande åren.

- **Utöka internationella kursutbudet för att möjliggöra ökat utbyte med partneruniversitet** (Ansvariga dekaner och prefekter) –
Avslutad

Det internationella kursutbudet har ökat och antalet internationella studenter har åter ökat efter pandemiåren. Arbetet bedrivs inom fakulteterna och IRO som en del av det ordinarie arbetet, från och med 2025 utökat med att förbereda Mittuniversitetet inför uppstarten av deltagandet i ett europauniversitet.

- **Se över möjligheter för interna karriärvägar, utvecklingsmöjligheter och kompetensöverföring inom IT-området** (Ansvarig INFRA-chef) – *Avslutad*

Ett strukturerat arbete avseende kompetensförsörjning genom utbildning, arbetsledning och externa samarbeten pågår sedan 2023. Möjligheten är implementerad, även om de ännu inte prövats i praktiken och åtgärden kan därmed anses genomförd.

3.1.2 Summering inför 2024

Kompetensförsörjning är ett långsiktigt och kontinuerligt arbete.

Bedömningen är att det arbete som drivits under flera år, i kombination med framtida utmaningar avseende utbildnings- och forskningsanslagen, gör att området inte längre bedöms vara ett riskområde.

3.2 Informations- och IT-säkerhet

Tabell 7 Risker och orsaker kopplade till riskområdet informationssäkerhet samt värdering

Risk	På grund av (orsak)	2022	2023	Oktober 2024
Informations- och dataförlust	Information sprids och hanteras på ett felaktigt sätt	S 3, K 3	S 3, K 3	S 3, K 3
Förtroenderisk	Cyberattacker			
Ekonomisk förlust	MSB:s nya föreskrifter för informationssäkerhet, IT-säkerhet och incidenthantering är inte implementerad fullt ut			
	Medarbetarna saknar till viss del kunskap om hur man ska agera och hantera information			

3.2.1 Åtgärder och övergripande ansvar

- **Införande av kvarvarande föreskrifter från MSB gällande informationssäkerhet, IT-säkerhet och incidenthantering**
(Ansvarig INFRA-chef) – *Pågår enligt plan*

Arbete med implementering av kvarvarande föreskrifterna pågår enligt framtagen IT-säkerhetsplan men är inte färdigställt ännu. Till detta har aktiviteter, relaterade till MSB:s Cybersäkerhetskollen samt åtgärder relaterade till den nya, kommande Cybersäkerhetslagen tagits fram. I den takt Mittuniversitetet har resurser, personella och ekonomiska, förs dessa åtgärder in.

Avrapportering till styrelsen och ledningsrådet sker två gånger per år (senaste februari och september 2024). Årliga riskbedömningar ingår i systemförvaltningsmodellen. Där ingår också att kontinuitetsplaner ska tas fram för respektive system. Mittuniversitetet har genomfört MSB:s Cybersäkerhetskollen under 2024 för möjlighet till rätt

planering/prioritering och jämförelse med liknande organisationer.
Åtgärden flyttas till den ordinarie verksamhetens aktivitetsplan från 2025.

- **Fortsatt utbildning och stöd till medarbetare och systemförvaltarorganisation** (Ansvarig INFRA-chef) – *Avslutad*

Utbildningar och utbildningsplaner har tagits fram och finns tillgängliga för samtliga medarbetare att ta del av. Utbildningarna berör såväl forskningsdata som undervisningsmaterial och information om verksamheten. Påbyggnadsutbildningar finns även kopplat till digital informationssäkerhet, operativ informationssäkerhet och cybersäkerhet. Under cybersäkerhetsmånaden i oktober har Mittuniversitetet, tillsammans med andra universitet, publicerat information och distribuerat utbildningar inom cybersäkerhet där resultatet är mätbart och kommer presenteras för ledningsråd och styrelse.

Arbetet tillsammans med systemförvaltarorganisationen har fortsatt med fokus på att stötta i arbetet med framtagande av kontinuitetsplaner, informationsklassning och riskanalyser.

Systemförvaltningsorganisationerna och utbildningsplanerna är integrerade i det dagliga arbetet och åtgärden anses därmed genomförd.

3.2.2 Summering inför 2025

Informationssäkerhetspolicy sammanfattar övergripande mål och principer för Mittuniversitetets och arbete med implementering av kvarvarande föreskrifterna pågår enligt framtagen IT-säkerhetsplan. Ingen förändring av riskvärdet i dagsläget.

Cybersäkerhetslagen och nya föreskrifter är aviserade inför 2025 vilka kan komma att påverka riskbedömningen. Därutöver ska styrelsen, från och med 1 september, besluta i viktigare frågor om verksamhetens säkerhet. Riskområdet kommer att ändras till att omfatta säkerhet inklusive informations och IT-säkerhet. Observera att riskområdet och innevarande risker har omdefinierats under åren vilket gör att riskvärderingen mellan åren inte är helt jämförbara. Tex. ändrades området till informations- och IT-säkerhet i stället för informationshantering inför 2023.

3.3 Upphandling

Tabell 8 Risker och orsaker kopplade till riskområdet upphandling samt värdering

Risk	På grund av (orsak)	2022	2023	Oktober 2024
Upphandlingar sker inte enligt gällande rätt	Avsaknad av stödsystem Medarbetarna saknar till viss del kunskap om hur man ska upphandla Stöd behöver förbättras i form av strategier, policys, regler, riktlinjer, besluts- och delegationsordning samt interna kontroller för att underlätta för medarbetarna att göra rätt.	S 4, K 3	S4, K2	S4, K2

3.3.1 Åtgärder och övergripande ansvar

- **Utvecklingsarbete kopplat till nulägesbeskrivningen som genomfördes under 2022** (Ansvarig ULS-chef) – *Pågående, försenad*
- **Genomföra förstudie för inköpsprocess, inköpsorganisation och systemstöd för e-handel vid Mittuniversitetet** (Ansvarig ULS-chef) – *Pågående, försenad*
- **Upprätta enklare digital utbildning kopplat till upphandling** (Ansvarig ULS-chef) – *Avslutat*
- **Implementera av styrelsen beslutade åtgärder gärder utifrån internrevisionens granskningsrapport.** (Ansvarig ULS-chef) – *Pågående*

Ansvaret för samtliga åtgärder har under året flyttats från universitetsledningens stab (ULS) till avdelningen för ekonomi och planering (EKO) då upphandlingsfunktionen flyttats till EKO.

Den osäkra bemanningssituationen har fortsatt under 2024 då funktionen under olika perioder varit fortsatt underbemannad. Därutöver har planeringsfunktionen, som är tänkt att bistå upphandlingsfunktionen i arbetet med styrdokument, processer med mera, varit underbemannad under merparten av 2024.

Antalet uppdrag hos upphandlingsfunktionen fortsätter att öka även 2024. Vilket, liksom tidigare år, medför att när resurserna är för få, så prioriteras att upphandla varor och tjänster för att universitetet ska kunna bedriva sin verksamhet. I och med att allt fler upphandlingar genomförs/har genomförts via upphandlingsfunktionen har även antalet korrekta upphandlingar ökat. Dock återstår att kunna tillhandahålla tillräcklig mängd resurser för att kunna bistå verksamheten även i mindre direktupphandlingar, för att öka kvaliteten även i dessa.

Under 2024 har ett antal förbättringsåtgärder genomförts inom funktionen. Bland annat har avtalsmallar uppdaterats så att de överensstämmer med gällande lagstiftning, webbinformationen har uppdaterats och webbsidorna förbättrats i samarbete med kommunikationsavdelningen, för att förenkla för Mittuniversitetets medarbetare. Istället för enklare digital utbildning har en intern utbildning startats upp för att öka kompetensen bland chefer och andra befattningshavare som ansvarar för att beställa varor och tjänster. Utbildningen har genomförts vid två tillfällen under 2024, på båda campusorterna. Utbildningen är nu en del av det ordinarie utbudet i det chefsprogram som finns att ta del av för alla chefer. Det har även genomförts spend-analyser av universitetets inköp som underlag för planering inför kommande upphandlingsbehov samt påbörjats en inventering av verksamhetens upphandlingsbehov för 2025 för att bygga en upphandlingsplan. För att förenkla den interna administrationen inom upphandlingsfunktionen samt skapa en väg in till upphandlingsfunktionen för verksamheten har ett ärendehanteringssystem satts upp och tagits i drift.

En av de mest väsentliga insatserna för att förbättra inköps- och upphandlingsarbetet är att implementera ett e-handelssystem. På grund av resursbrist har dock detta prioriterats ner under året och åtgärden skjutits fram till 2025. Även uppdatering av styrdokument har, som en följd av resursbristen, skjutits fram till 2025.

Utifrån den granskning som genomfördes av internrevisionen noterades ytterligare förbättringsområden som lagts till den befintliga utvecklingsplanen. Flertalet av de iakttagelser som gjorts har åtgärdats, några är dock avhängiga förstudien innan det kan lämnas förslag på åtgärder.

3.3.2 Summering inför 2024

Riskområdet identifierades inför 2022. Utifrån nulägesanalysen som genomfördes under 2022 samt den granskning som genomförts av internrevisorn pågår diskussioner kring fortsatt utveckling av upphandlingsfunktionen, som bland annat innebär förstudie för införande av ett e-handelssystem. Då flera åtgärder kvarstår bedöms riskområdet kvarstå inför 2024.

3.4 Kvalitet

Tabell 9 Risker och orsaker kopplade till riskområdet kvalitet samt värdering

Risk	På grund av (orsak)	2022	2023	Oktober 2024
Studenter kan inte slutföra sina utbildningar	För få VFU-platser.	S 3, K 4	S 4, K 3	S4, K3

3.4.1 Åtgärder och övergripande ansvar

- **Samverkan med regioner och kommuner gällande VFU-platser inom framförallt sjuksköterskeutbildning** (Ansvariga prefekt HOV, PSO och UTV, alla professionsutbildningarna) – *Avslutad*
- **Uppföljning av avtal där VFU-platser definieras** (Ansvariga prefekt HOV, PSO och UTV, alla professionsutbildningarna – *Avslutad*
- **Uppföljning av tjänsten klinisk adjunkt som inrättats för att bland annat stötta handledning i samband med VFU** (Ansvariga Dekan för HUV och prefekt för institutionen för hälsovetenskaper, HOV) – *Avslutad*

Samtliga åtgärder är implementerade i det ordinarie arbetet inom fakulteten och utbildningsrådet och följs upp inom den ordinarie uppföljningsprocessen med att tillse att VFU platser finns för studenter.

3.4.2 Summering inför 2025

Samverkan och dialog med regioner och kommuner pågår enligt plan. Nya avtal finns på plats som även inkluderar de reviderade kraven på VFU sedan 2024.

Det finns idag ett aktivt arbete inom Mittuniversitetet och väl upparbetade forum för samverkan för att säkerställa antalet VFU-platser. Det kan uppstå problem för enstaka studenter i vissa lägen men det bedöms inte vara en risk för att Mittuniversitetet inte ska kunna genomföra framförallt vårdutbildningarna. Risker har utifrån det från och med 2025 ansetts vara en operativ risk för verksamheten.

3.5 Ekonomiskt utrymme

Tabell 10 Risker och orsaker kopplade till riskområdet ekonomiskt utrymme samt värdering

Risk	På grund av (orsak)	2023	Oktober 2024
Minskat ekonomiskt utrymme	Minskade anslag och minskat takbelopp Högre konkurrens om forskningsfinansiärerna får ändrade uppdrag och konkurrensen ökar Inflation Hyreshöjningar	S 4, K 3	S4, K3

3.5.1 Åtgärder och övergripande ansvar

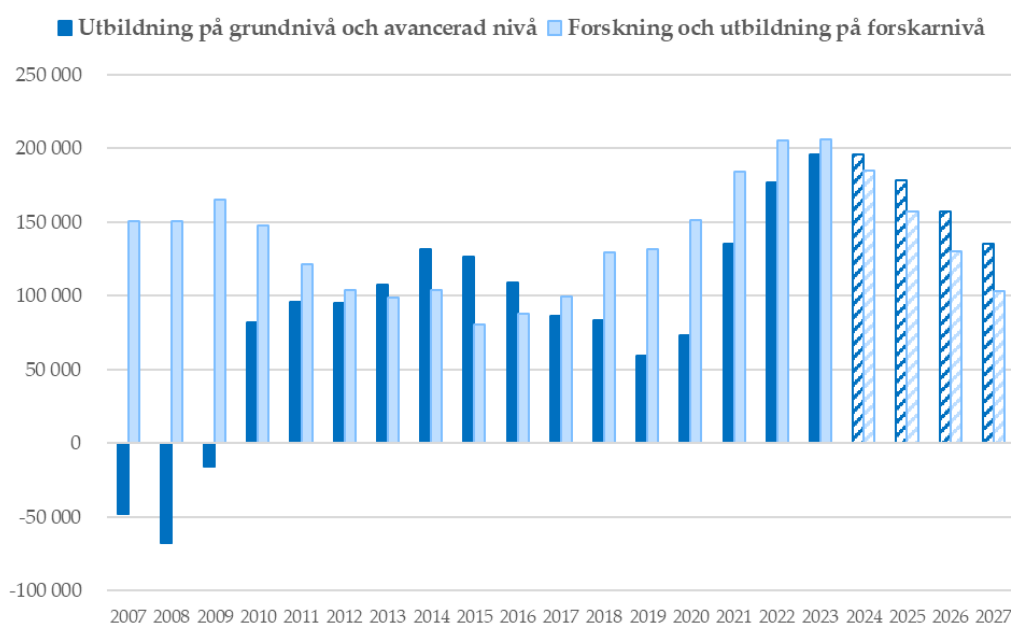
- Följa hur myndighetskapital inom forskning nyttjas (Ansvariga fakultetsnämnder, dekaner) – *Avslutad*
- Arbeta med att bredda antal finansiärer samt fortsatt satsning på gästprofessors- och meriteringsprogram för att bidra med kompetenser för att erhålla medel (Ansvariga: dekaner och fakultetsnämnder) – *Pågående/åtgärder reviderad från 2025.*

Uppföljning av myndighetskapitalet inom forskning görs halvårsvis vid fakultetsnämndens möten, vid verksamhetsdialogerna vår och höst och vid uppföljning av centrum och forum.

För 2023 budgeterades ett underskott och ett fortsatt nyttjande av myndighetskapitalet men utfallet resulterade i ett mindre överskott inom forskning.

Myndighetskapitalet för forskning uppgick vid årets slut till 206 miljoner kronor, exklusive statskapital (2022: 205 miljoner kronor).

Det finns planerade aktiviteter för att upparbeta det ackumulerade överskott och myndighetskapitalets utveckling beräknas till och med år 2027 enligt nedan. Bland annat pågår doktorand och gästprofessorssatsningar på båda fakulteterna vilka bedöms förbruka stora delar av de upparbetade överskotten det närmaste året. Prognosen för 2026 och 2027 baseras på flerårsbudgeten till regeringen för 2025–2027 och kommer, i början av 2025, revideras i budgetunderlaget för 2026–2028.



Allt eftersom det ackumulerade överskottet upparbetas måste lärosätet ha beredskap att anpassa sin verksamhet till framtida finansieringsnivåer samt fortsatt arbeta med att säkerställa den externa finansieringen för kommande år. I och med att myndighetskapitalet nu minskar och att universitetet står inför minskade anslag övergår åtgärden att följa myndighetskapitalet till den ordinarie planerings- och uppföljningsarbetet inom universitetet från och med 2025. Åtgärden avseende att bredda forskningsfinansiering kvarstår även 2025, dock har den justerats något.

- **Översyn av lokalbehov i samband med fortsatta arbetet med framtidens campus i syfte att minska lokalkostnaderna**
(Ansvariga Dekaner och förvaltningschef) – *Avslutad*

Diskussioner och översyn av lokalbehov pågår utifrån det fortsatta arbetet med framtidens campus. Under 2025 kommer en strategisk översyn att genomföras av lokalförsörjningsplanen utifrån de analyser av lokalbehoven som genomförts. Åtgärden bedöms därmed ingå i verksamhetens ordinarie arbete och avslutas.

- **Kommunikation med utbildningsdepartementet om vikten av ökade forskningsanslag** (Ansvariga Rektor och universitetsledning) – *Pågående*

Vid myndighetsdialogen 9 april fördes, liksom tidigare år, en dialog om forskningskvalitet och kring det faktum att forskningsanslag behövs förutom till "nyfikenhetsforskning/grundforskning" också för forskningssamarbeten regionalt/nationellt/internationellt med näringsliv och offentlig sektor, forskningsanknytning till utbildningar samt för att kunna rekrytera lärare/forskare inte minst till universitetets professionsutbildningar. Frågorna har även lyfts i budgetunderlaget. Åtgärden flyttas från 2025 till risken genomföra utbildnings- och forskningsuppdraget i enlighet med den akademiska friheten.

- **Dialog med politiker på kommunal-, regional- och riksdagsnivå samt näringslivsrepresentanter i syfte att öka förståelsen för vikten av ökade forskningsanslag** (Ansvariga Rektor och universitetsledning) – *Avslutad*

Förståelsen och vikten av ökade forskningsanslag lyfts regelbundet i flera dialoger med politiker och tjänstemän i regionerna. Mittuniversitetet upplever att det finns en stor förståelse och stort stöd för Mittuniversitetets syn på ökade forskningsanslag för att kunna bidra till de lokala kommunernas och regionernas utveckling.

- **Informationsaktiviteter tillsammans med de övriga fem yngre universitetet.** (Ansvariga Rektor och universitetsledning) – *Avslutad*

Påverkansarbetet har främst drivits via Sveriges Universitets- och högskoleförbund där ett antal skrivelser tagits fram för att belysa bland annat den akademiska friheten. Mittuniversitetet har även genomfört en seminarierie med tema akademisk frihet under 2024 för att diskutera och belysa universitetens situation.

3.5.2 Summering inför 2025

Merparten av de beslutade aktiviteterna har genomförts under året. En aktivitet flyttas till riskområdet genomföra utbildnings- och forskningsuppdraget i enlighet med den akademiska friheten. Då forskningspropositionen ännu inte lämnats från regeringen är det svårt att bedöma vilket påverkan åtgärderna fått på basanslagets storlek för Mittuniversitetet. Utifrån den budgetproposition som lämnades av regeringen, där utbildningsanslaget minskade kraftigt har även risken avseende ekonomiskt utrymme förändrats och förslag på åtgärder anpassade till den nya risksituationen har lämnats. Riskområdet bedöms kvarstå men med reviderad omfattning.

3.6 Genomföra utbildnings- och forskningsuppdraget i enlighet med den akademiska friheten

Tabell 11 Risker och orsaker kopplade till riskområdet hot och säkerhet samt värdering inför 2024

Risk	På grund av (orsak)	Inför 2024
Hot mot säkerhet för forskare och lärare att genomföra utbildnings- och forskningsuppdraget i enlighet med den akademiska friheten	Fysiska och digitala hot riskerar att verksamheten inte kan bedrivas och uppdraget inte genomföras Ökat hot, såväl fysiskt som digitalt, riskerar att begränsa mångfald, kritisk diskussion och öppenhet Ökad styrning av vilka forskningsområden som ska prioriteras och att kortsiktiga resultat får företräde framför den fria forskningen.	S 3, K 3

- **Utveckla krisorganisationen för att säkerställa att god krisberedskap finns inom Mittuniversitetet avseende säkerheten för forskare och lärare relaterade till omvärlden** (Ansvariga rektor, universitetsledningen, säkerhetschef) – *Pågående, försenad.*

Frågan har under arbetets gång utvecklats till att även omfatta universitetets säkerhetsorganisation, som blir en viktig förutsättning för en god krisorganisation. Mittuniversitetets universitetsdirektör leder dialogen kring hur den framtida säkerhetsorganisationen ska utformas. Dialoger har förts i ledningsrådet och med de fackliga företrädarna men den slutliga utformningen har ännu inte beslutats. Dialogerna fortsätter under 2025 för att fastställa den slutliga utformningen vilket ger förutsättningar för den kommande krisorganisationen.

- **Dialog med utbildningsdepartementet avseende vikten av fria forskningsmedel för att trygga demokratin och den akademiska friheten** (Ansvarig rektor) – *Pågående*

Dialog förs via de forum där Mittuniversitetet deltar som till exempel nätverk för rektorer och universitetsdirektörer samt via den egna seminarieserien Akademisk frihet. Tre seminarier har genomförts av forskningsrådet under 2024 där akademisk frihet har belyst ut olika perspektiv. Det sista seminariet i serien genomförs under 2025.

3.6.1 Summering inför 2025

Arbete pågår inom samtliga beslutade aktiviteter och kommer att fortsätta under 2025. Riskområdet bedöms kvarstå.

3.7 Riskmateris

<p>4 Allvarig Konsekvensen är allvarig och kan innebära att Miuns uppdrag inte kan utföras.</p> <p>3 Kännbar Konsekvensen är kännbar och kan innebära att delar av Miuns uppdrag inte kan fullföljas.</p> <p>2 Lindrig Konsekvensen är lindrig, men äventyrar sannolikt inte Miuns uppdrag.</p> <p>1 Försumbar Konsekvensen är försumbar och har obetydlig påverkan på Miuns uppdrag.</p>	4	8	12	16	
	3	6	9	12	
	2	4	6	8	
	1	2	3	4	
	<p>1 Osannolik Det finns inga tecken på att händelsen kommer att inträffa</p>	<p>2 Liten sannolikhet Det finns enstaka eller tvetydiga tecken på att händelsen kommer att inträffa</p>	<p>3 Påtaglig sannolikhet Det finns flera och tydliga tecken på att händelsen kommer att inträffa</p>	<p>4 Mycket stor sannolikhet Händelsen kommer att inträffa förr eller senare</p>	Sannolikhet

Figur 1 Matris för riskvärde bestående av fyra nivåer av sannolikhet att händelsen ska inträffa och fyra nivåer av konsekvens om händelsen inträffar.